

ORGANIZZAZIONE INTERNA  
**PROJECT MANAGEMENT**  
CORSO BASE

## DESCRIZIONE

Formare professionisti in grado di gestire il progetto in tutte le sue fasi e di utilizzare strumenti utili alla gestione dello stesso.

## DESTINATARI

Dirigenti e funzionari delle Pubbliche Amministrazioni e delle Stazioni Appaltanti; Amministratori di società; Responsabili uffici gare delle imprese; Professionisti.

## DURATA

24 ore.

## DOCENTE

Dott. Guido Granchi - Amministratore di Granchi & Partners e formatore certificato con esperienza ventennale sui temi del Pensiero Sistemico, Programmazione Neurolinguistica, Marketing Oceano Blu, TQM.

## CONTATTI

Synetich srl  
+39 011.0263780 | [contatti@synetich.com](mailto:contatti@synetich.com)  
Via Vincenzo Lancia, 26 - 10141 TORINO  
[www.synetich.com](http://www.synetich.com)

## PROGRAMMA

- Definizione di progetto e Project management
- Esempi di progetto
- I progetti e l'organizzazione aziendale
- Organizzazione aziendale per funzioni, processi e progetti: casi aziendali
- I principali processi all'interno del progetto
- Il ciclo di vita del progetto
- La definizione degli obiettivi del progetto
- La cassetta degli attrezzi del PM
- La Work Breakdown Structure (WBS)
- Il diagramma di Gantt
- La formula di stima dei tempi del progetto
- Urgenza e importanza: la matrice di Covey
- La Matrice delle Responsabilità: la definizione dei ruoli
- Definizione di rischio del progetto
- Esempi di rischi
- Le classi e il livello dei rischi
- Le tre fasi del processo di risk management: identificazione, valutazione e risposta
- L'analisi SWOT e il parere degli esperti
- La valutazione dei rischi: la formula di calcolo
- Le azioni correttive e preventive: la Matrice impatto/probabilità
- L'importanza della stima dei costi del progetto
- I costi e le fasi del progetto
- Le tipologie di costi
- L'approccio top down
- Il parere degli esperti
- Le serie storiche
- L'approccio bottom up
- La WBS e i WP (Work Package)
- Le soft skill del Project Manager eccellente

**E' POSSIBILE RICHIEDERE UNA  
PERSONALIZZAZIONE DEL  
CORSO PER UN NUMERO  
MINIMO DI PARTECIPANTI.**

# PROJECT MANAGEMENT

## CORSO BASE

### PROGRAMMA

---

- Il ruolo e le responsabilità del PM
- Gli stili di leadership del PM
- Il PM come comunicatore
- I principi della comunicazione efficace con gli stakeholder di progetto
- I tre livelli della comunicazione
- Il PM come motivatore: il processo di delega efficace
- La check list della delega
- Il PM come negoziatore
- I 3 elementi costitutivi della negoziazione
- I 4 stili negoziali: quando applicarli
- Le tecniche avanzate di negoziazione: come "allargare la torta"
- TEST: come gestisci i conflitti?
- La gestione dei conflitti all'interno del team di progetto

### CONTATTI

---

Synetich srl  
+39 011.0263780 | [contatti@synetich.com](mailto:contatti@synetich.com)  
Via Vincenzo Lancia, 26 - 10141 TORINO  
[www.synetich.com](http://www.synetich.com)

E' POSSIBILE RICHIEDERE UNA  
PERSONALIZZAZIONE DEL  
CORSO PER UN NUMERO  
MINIMO DI PARTECIPANTI.